GUION RESUMIDO PARA PRESENTACIÓN

1. Introducción: el contexto general (30 segundos)

"San Sebastián Xoco es un pueblo originario que hoy vive una crisis profunda: ha perdido gran parte de su territorio, su identidad está fragmentada, y su autonomía política se encuentra debilitada frente al avance inmobiliario y las decisiones externas. Frente a esto, este proyecto busca contribuir a un proceso de fortalecimiento político desde los márgenes, con la Asamblea del Pueblo como “cliente” central."

2. Diagnóstico: ¿cuál es la situación política actual? (1 minuto 30 segundos)

"La situación en Xoco puede explicarse con lo que Alastair Smith y Bruce Bueno de Mesquita llaman ‘la teoría del todo del poder’. Esta teoría distingue cuatro niveles en toda estructura política: el ‘rey’, los ‘esenciales’, los ‘influyentes’ y los ‘intercambiables’. En Xoco, el 'rey' es la Asamblea del Pueblo: guste o no, es la entidad reconocida oficialmente para representar al pueblo, aunque no tenga un apoyo masivo.

Los 'esenciales' son quienes permiten que el rey ejerza poder. En este caso, son actores como Arturo y la organización ProDesc, sin los cuales la Asamblea difícilmente sostendría su capacidad operativa o su legitimidad en espacios institucionales.

Luego están los 'influyentes', quienes ayudan a llegar al poder sin ser indispensables. La Asamblea ha evitado hacer alianzas con actores influyentes dentro del pueblo, lo que ha limitado su maniobra política local. A cambio, ha tejido vínculos con académicos y científicos sociales que nutren su discurso y su legitimidad desde fuera del territorio, pero sin fuerza de convocatoria interna.

Por último, los 'intercambiables': la base social. Aquí es donde la Asamblea tiene su mayor reto. Xoco tiene alrededor de 4,000 habitantes en 1,290 hogares. Se estima que solo entre el 30% y 35% son vecinos originarios —entre 1,200 y 1,400 personas— frente a un 65% o 70% de población avecindada. La Asamblea basa su acción solo en esa minoría, y ni siquiera logra movilizarla completamente. En contraste, la mayordomía —con una base menor— mantiene el control simbólico

y emocional de la vida religiosa, lo que le da cohesión interna y legitimidad comunitaria que la Asamblea no ha podido construir aún."

3. Objetivo del proyecto (30 segundos)

"El objetivo es fortalecer política y organizativamente a la Asamblea del Pueblo de Xoco, para que pueda disputar el poder simbólico y real dentro del territorio, reconstruir el tejido social y generar una base más amplia de apoyo vecinal."

4. ¿Qué entendemos por 'fortalecimiento político'? (1 minuto)

"Fortalecer políticamente no es solo capacitar ni aumentar la militancia. Es dotar a la Asamblea de tres elementos clave: legitimidad simbólica ante el pueblo, capacidad organizativa interna, y fuerza para incidir en lo público. Inspirados en autores como David Easton y el 'Manual del dictador', entendemos que el poder necesita narrativa, alianzas y control territorial, incluso en pequeña escala."

5. ¿Cómo se propone fortalecer políticamente a la Asamblea? (2 minutos)

"El proyecto tiene cinco fases integradas para fortalecer políticamente a la Asamblea del Pueblo:

Primero, se parte de un **diagnóstico sistémico**, retomando a David Easton. Esto implica identificar los actores del entorno político de Xoco —originarios, avecindados, religiosos, ONGs, Estado— y mapear cómo circulan las demandas, apoyos y retroalimentaciones hacia la Asamblea. Esta cartografía se construye con observación etnográfica (siguiendo a Escalona) y talleres internos con los asambleístas. Se pone especial atención en detectar actores "intercambiables": personas sin lealtades fijas, pero movilizables mediante beneficios o vínculos simbólicos.

Segundo, se crea un **cuarto de guerra**: una célula estratégica inspirada en Miguel Jaramillo Luján. Estará conformada por tres equipos: i) dirección política y legal (liderada por Arturo), ii) un equipo etnográfico que lea el pulso social del pueblo, y iii) un equipo de comunicación política (como Óxido) que diseñe mensajes claros, emocionalmente efectivos y culturalmente conectados con la comunidad.

Tercero, se inicia la **formación interna** de la Asamblea: negociación, comunicación, construcción de alianzas. El objetivo es que la Asamblea procese mejor las demandas del pueblo y produzca respuestas legítimas. Esto se traduce en una agenda política clara: predial, movilidad, patrimonio, servicios públicos y desarrollo cultural.

Cuarto, se tejen **alianzas políticas y simbólicas**. Aquí se retoma la teoría del don de Mauss: la Asamblea ofrecería beneficios concretos —por ejemplo, gestión del subsidio predial para avecindados— a cambio de apoyo político. La meta es transformar la categoría de "originario" en un recurso político abierto que una a más habitantes. Esto facilitaría incluso intervenir en la elección del mayordomo, buscando que este rol simbólico responda al proyecto político asambleario.

Quinto y último, se lanza una **campaña política-cultural** en redes, medios locales y el espacio público. Esta campaña construye un nuevo "nosotros" identitario: defensa del territorio, dignidad del pueblo originario, derecho a decidir. Se organizarán brigadas casa por casa y se buscará influir en elecciones parroquiales. Finalmente, se aplicará una **evaluación crítica y participativa** del proceso para ajustar estrategias y construir una base organizativa, financiera y simbólica de largo plazo. Todo será documentado como memoria política viva para futuras generaciones."

7. ¿Cómo se documentará y acompañará el proceso? (1 minuto)

"La estrategia será acompañada por una **guía de observación etnográfica** diseñada para captar lo que Escalona llama *objetos inestables* —elementos como símbolos, gestos, rumores o memorias— que no tienen un significado fijo, sino que cambian en función de las disputas sociales. Esta guía incluirá el registro del humor político, los discursos espontáneos sobre identidad originaria, las prácticas rituales y sus jerarquías, así como percepciones sobre la Asamblea, tensiones barriales y narrativas sobre megaproyectos.

Este trabajo permitirá que la estrategia no solo sea efectiva, sino también culturalmente sensible y profundamente enraizada en la realidad simbólica del pueblo."

8. ¿Qué resultados se esperan y cómo se implementará? (1 minuto 30 segundos)

"El **resultado principal** es el fortalecimiento de la Asamblea como actor político legítimo y efectivo, con capacidad de gestionar demandas, emitir decisiones legítimas y articular alianzas con sectores clave: Mayordomía, avecindados, y actores institucionales. También se espera una transformación del sentido común político: que la Asamblea ya no sea vista solo como resistencia, sino como un órgano legítimo de gobierno comunitario.

Desde la teoría de Easton, se busca aumentar la capacidad del sistema Asamblea para procesar demandas y recibir apoyos diversos. Y desde Bueno de Mesquita, estabilizar el entorno político mediante la consolidación de una base de actores *intercambiables* que respalden su proyecto. Socialmente, se busca revitalizar el tejido comunitario y, simbólicamente, proyectar a la Asamblea como un actor redistributivo mediante el uso estratégico del don (Mauss), por ejemplo, al gestionar subsidios prediales.

El proyecto se desarrollará en **cinco fases durante nueve meses**:

- **Meses 1-2:** Diagnóstico político y etnográfico, talleres internos.
- **Meses 3-4:** Instalación del cuarto de guerra, formación interna.
- **Meses 5-6:** Alianzas con actores clave y activación simbólica.
- **Meses 7-8:** Campaña pública y posicionamiento de candidaturas afines.
- **Mes 9:** Evaluación participativa y diseño de estrategia a largo plazo.

El presupuesto estimado es de **$750,000 MXN**, destinado a honorarios, comunicación, eventos, trabajo de campo, materiales y gestiones legales. Entre los **aliados potenciales** se incluyen: INDESOL, el Fideicomiso de Cultura de CDMX, fundaciones como Fundar o Kellogg, organizaciones como ProDESC, y redes académicas que fortalezcan la dimensión técnica, política y simbólica del proyecto."